



**Transformation ist mehr als der Wandel von Verbrennertechnologien zu alternativen Antriebsformen. Vielmehr geht es darum, alle Aspekte zu identifizieren, die von der Transformation betroffen sind: Produkte und Dienstleistungen, Prozesse, Maschinen und Anlagen, Geschäftsmodelle, Märkte, Mitarbeiter und Kompetenzen.**

Transformation braucht starke Partner. Bayern Innovativ handelt als Wissensmanager, Impulsgeber und Beschleuniger von Innovationen im Auftrag des Bayerischen Staatsministeriums für Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie. Mit unseren Innovations- und Transformationsexperten sowie einem großen Experten-Netzwerk bieten wir speziell kleinen und mittleren Unternehmen Unterstützung bei der Transformation. Ihr Check für eine erfolgreiche Transformation:

## PROJEKT-CHECK

1.  Wo stehen wir jetzt? Was ist unsere Ausgangslage? Welche Motivation, welchen Druck haben wir, um dieses Transformationsprojekt umzusetzen?
2.  Wo wollen wir hin? Welches Ziel verfolgen wir in diesem Transformationsprojekt?
3.  Welche Rolle wollen wir einnehmen? In welcher Rolle sehen wir uns? Können wir Innovations- und Transformationstreiber sein oder werden?
4.  Welche Kernthemen/-herausforderungen wollen wir angehen?
5.  Welche Kompetenzen und welche Ideen haben wir (schon)?
6.  Welche gesetzlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen sind zu berücksichtigen?
7.  Wie tief soll unsere Wertschöpfung sein? Was können/wollen wir selber herstellen?
8.  Gibt es Fördermöglichkeiten? Welche? Wer kann hier unterstützen?
9.  Welche Ressourcen und welche weitere Unterstützung benötigen wir, um mit dem Transformationsprojekt zu starten?
10.  Wann können wir starten?

## KOMPETENZ & WISSENS-CHECK



1. Welche Kompetenzen und welches Wissen benötigen wir?



2. Welche Kompetenzen und welches Wissen haben wir?



3. Wer kann beim Zugang zu notwendigen Kompetenzen und Wissensquellen helfen?

## MANAGEMENT-CHECK



1. Ist das Commitment des Top-Managements gegeben?



2. Ist eine klare Unternehmens und Projekt-Strategie formuliert und kommuniziert?



3. Sind die betroffenen Abteilungen und Bereiche eingebunden?



4. Werden ausreichend Ressourcen, Mittel und Kompetenzen zur Verfügung gestellt?



5. Sind Ziele und Verantwortlichkeiten klar definiert?



6. Wurde der Markt umfassend durchleuchtet? (kaufmännisch, kundenspezifisch, technologisch)



7. Gibt es klare „make or buy“ Vorgaben oder strategische Partner?



8. Ist die Finanzierung des Transformations-Projektes geklärt und sicher gestellt?

*Als neutrale und persönliche Anlaufstelle im Auftrag der Bayerischen Staatsregierung steht unser Transformationslotse Automotive Bayern speziell Unternehmen der Automobilindustrie zur Seite und begleitet sie durch alle Stationen ihres Transformationsprozesses.*

*Wir unterstützen insbesondere kleine und mittelständische Unternehmen, aber auch Global Player in Bayern bei ihrer technologischen und strategischen Weiterentwicklung. Damit leisten wir einen wichtigen Beitrag, die Wettbewerbsfähigkeit der bayerischen Automobilindustrie und damit den Wirtschaftsstandort Bayern nachhaltig zu stärken.*

*Unser Ziel ist es, einen transparenten Zugang zu relevanten Informationen und Fachwissen zu ermöglichen und für Sie die passgenaue Lösung aus unserem Portfolio an Informations-, Beratungs-, Vernetzungs- und Qualifizierungsangeboten zu finden.*

*Nutzen Sie unser Wissen, unsere Kontakte und unsere Innovationsdienstleistungen, um den Wandel und die Herausforderungen der Transformation und Digitalisierung erfolgreich zu meistern.*



**Ich freue mich auf Ihr Beratungsgespräch!**

DIRK MAASS  
Projektmanager Technologie | Transformation,  
Bayern Innovativ GmbH, +49 911 20671-739  
dirk.maass@bayern-innovativ.de



## IMPRESSUM

HERAUSGEBER: Bayern Innovativ GmbH | Am Tullnaupark 8 | 90402 Nürnberg | +49 911 20671-0 | [info@bayern-innovativ.de](mailto:info@bayern-innovativ.de)