



## Transformations-CANVAS

Illustrieren und **strukturieren** Sie Ihr **Transformationsvorhaben**. Ermitteln Sie den **Status Quo**, Erkennen Sie **Chancen**, Diskutieren Sie Herausforderungen und leiten erste **Maßnahmen** ab.

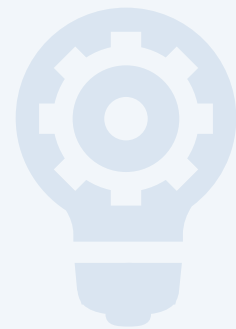
Das **Canvas** soll ein einfacher Einstieg in die Strukturierung von Transformationsvorhaben sein und einen ersten **Überblick** über laufende oder anstehende **Transformationsprojekte** bieten.

Das **Transformations-Canvas** ist eine gute Ergänzung zum **Transformations-Quick-Check**.

---

# Mein Transformationsprojekt

Beschreiben Sie Ihre Idee: Geht es um eine unternehmerische Umstrukturierung, eine Produktneuentwicklung, die Erschließung neuer Marktsegmente usw. bzw. die Entwicklung neuer Geschäftsmodelle?

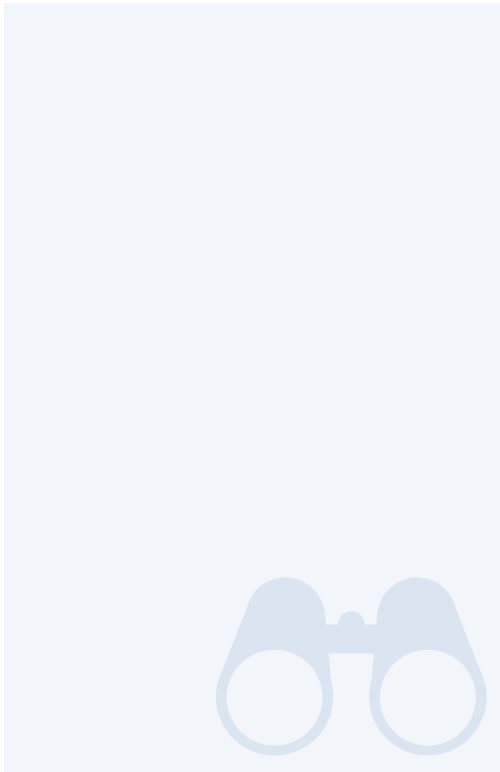


---

# Transformations- notwendigkeitsanalyse

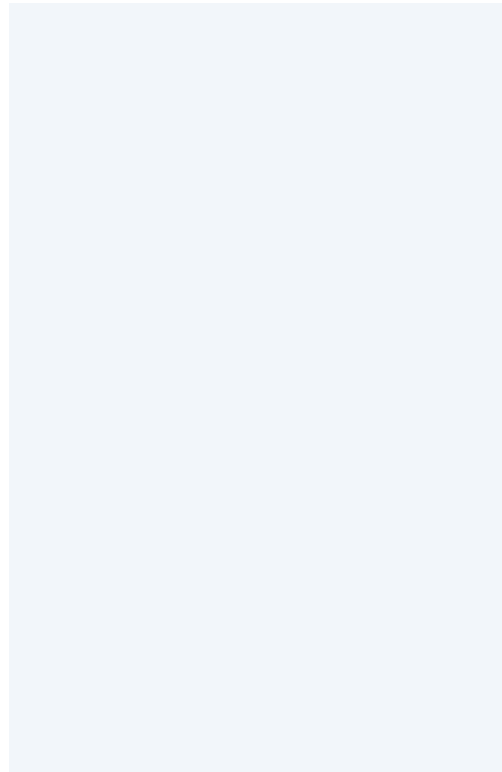
## Meine Motivation/Treiber

Für unser Transformationsprojekt:  
Technologisch, Sozio-demografisch,  
Politisch, Betriebswirtschaftlich,  
(potenzielle) Auftragslage, intrinsisch



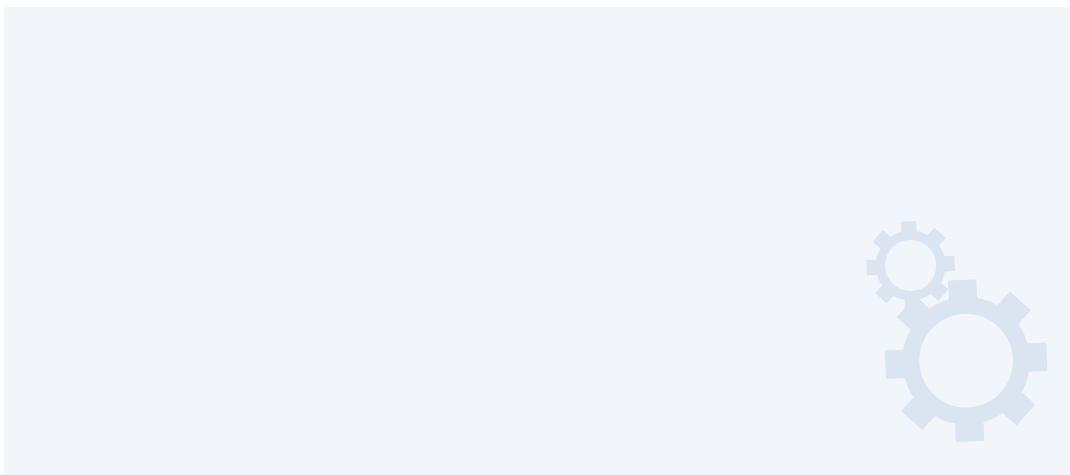
## Meine potenziellen zukünftigen Szenarien

Wurden Zukunftsszenarien meines Unternehmens, meiner Branche, meiner relevanten Technologien erstellt? Beschreiben Sie dies kurz.



## Meine endogene Analyse

Wurde eine interne Analyse und Bestandsaufnahme des Unternehmens getätigt? Wurden Probleme innerhalb des Unternehmens erkannt? (Prozessabläufe, Finanziell, Personal, Strategie, Technologie)  
Welche Transformationsprojekte laufen/liefen schon? Welche sind in Planung?

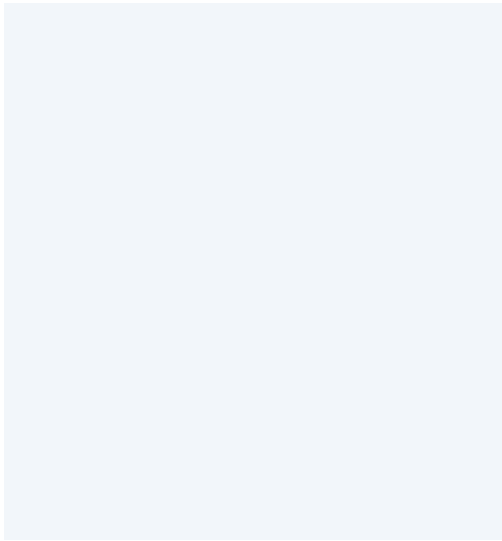


---

# Geschäftsmodellwahrnehmung Intern/extern

## **Serie vs. Maßfertigung/ Produkt vs. Dienstleistungen**

Ist das Geschäftsmodell von gewissen Kunden abhängig? Von welchen? Wie kann man sich davon lösen? Wie visualisiert man das Vorhaben? In welcher Phase des PLM befinden sich meine Produkte/ Dienstleistungen?



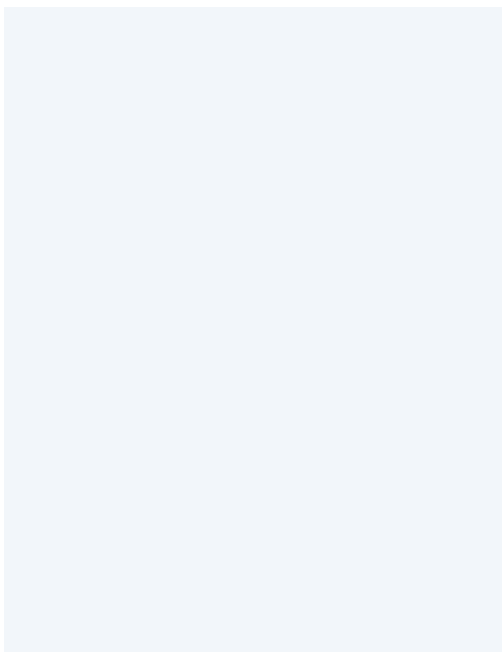
## **Meine Stärken/Meine Kernkompetenzen**

Wie kann ich sie nutzen? Welchen Einfluss haben sie auf mein Transformations-Projekt? Was sind meine Kernkompetenzen?



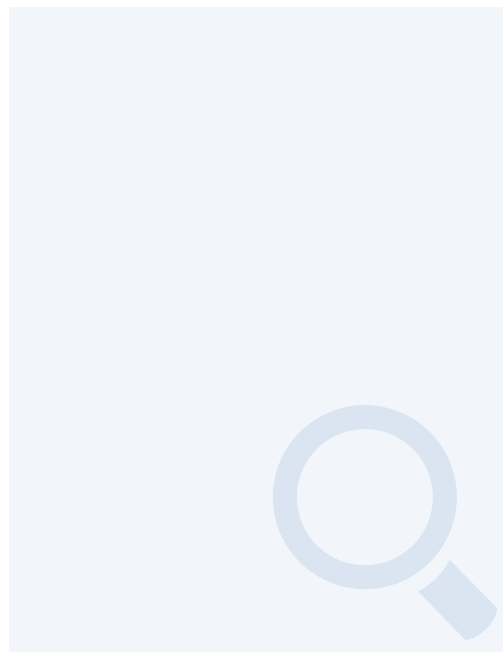
## **Meine Qualifikationen/Ressourcen (IST)**

Welche Qualifikationen & Kompetenzen & Ressourcen habe ich bereits für mein Transformationsvorhaben? Finanziell, Personell, Technologisch etc.



## **Meine Qualifikationen/Ressourcen (SOLL)**

Welche Qualifikationen & Kompetenzen & Ressourcen fehlen mir für mein Transformationsvorhaben? Finanziell, Personell, Technologisch etc.



---

# Strategische Umsetzung

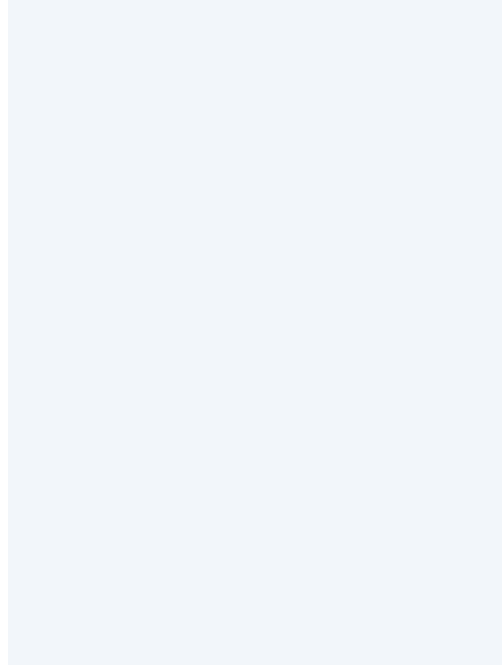
## Mein Wertversprechen

Was ist das Wertversprechen des Unternehmens? Was wäre das neue Wertversprechen?



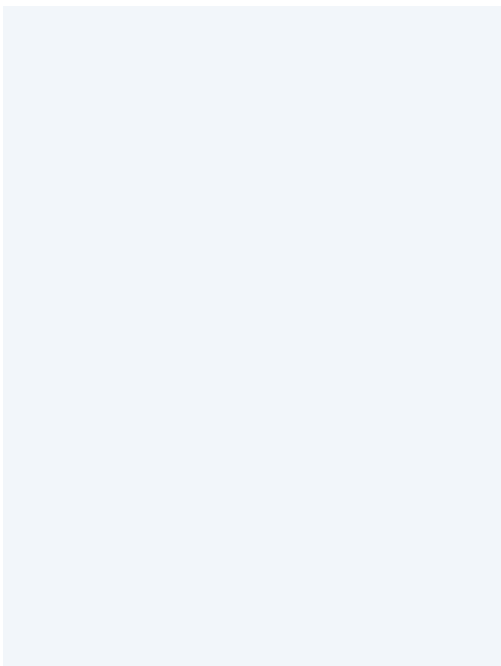
## Mein USP/Wettbewerbsvorteil

Wie hebt man sich durch das Transformationsvorhaben von der Konkurrenz ab?



## Change Management/Mindset Transformation/Einbindung der Mitarbeiter

Motivation der MA, Perspektiven für MA, interne Kommunikation, Begründung für Transformation.



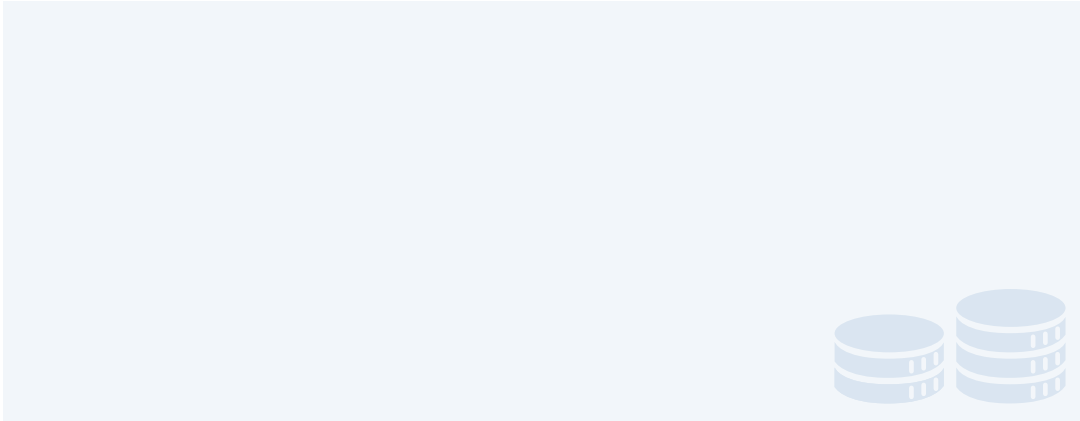
## Mein Transformations-Projektmanagement

Zeitplan, Zielsetzung, Verantwortlichkeiten, Budgetierung, Kommunikation. Detaiplanung in separatem Projektplan.



### Meine Transformationskosten und Ressourcenplanung

Wie finanzieren wir unser Transformationsvorhaben? Welche Ressourcen stehen zur Verfügung?  
Wie hoch sind die Vorbereitungs- und Durchführungskosten? Wie ist die laufende Kostenstruktur?  
Wie ist die voraussichtliche Kostenentwicklung über die gesamte Vorhabenslaufzeit?



### Meine Fördermöglichkeiten

Welche Fördermöglichkeiten gibt es auf Landes-, bundes- oder regionaler Ebene?



### Meine Transformationserträge

Welche Einnahmen wird das Vorhaben voraussichtlich erzielen? Wurden bereits Einnahmen erzielt?  
Was sind Worst- und Best Case Szenarien?

