



Transformations-CANVAS

Illustrieren und **strukturieren** Sie Ihr **Transformationsvorhaben**.
Ermitteln Sie den **Status Quo**, Erkennen Sie **Chancen**, Diskutieren
Sie Herausforderungen und leiten erste **Maßnahmen** ab.

Das **Canvas** soll ein einfacher Einstieg in die Strukturierung von
Transformationsvorhaben sein und einen ersten **Überblick** über
laufende oder anstehende **Transformationsprojekte** bieten.

Das **Transformations-Canvas** ist eine gute Ergänzung
zum **Transformations-Quick-Check**.

Mein Transformationsprojekt

Beschreiben Sie Ihre Idee: Geht es um eine unternehmerische Umstrukturierung, eine Produktneuentwicklung, die Erschließung neuer Marktsegmente usw. bzw. die Entwicklung neuer Geschäftsmodelle?



Transformationsnotwendigkeitsanalyse

Meine Motivation/Treiber

Für unser Transformationsprojekt:
Technologisch, Sozio-demografisch,
Politisch, Betriebswirtschaftlich,
(potenzielle) Auftragslage, intrinsisch

Meine potenziellen zukünftigen Szenarien

Wurden Zukunftsszenarien meines Unternehmens, meiner Branche, meiner relevanten Technologien erstellt? Beschreiben Sie dies kurz.



Meine endogene Analyse

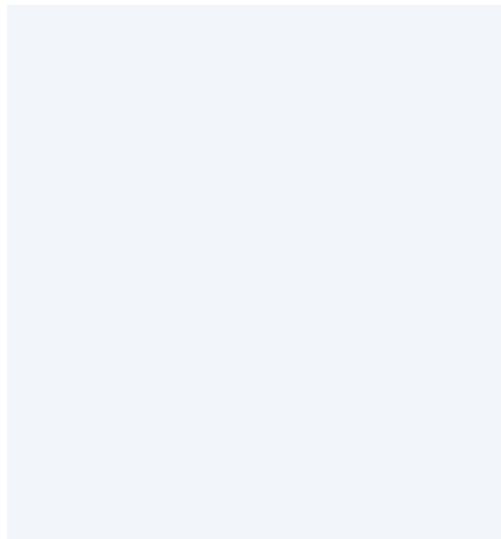
Wurde eine interne Analyse und Bestandsaufnahme des Unternehmens getätigt? Wurden Probleme innerhalb des Unternehmens erkannt? (Prozessabläufe, Finanziell, Personal, Strategie, Technologie)
Welche Transformationsprojekte laufen/liefen schon? Welche sind in Planung?



Geschäftsmodellwahrnehmung Intern/extern

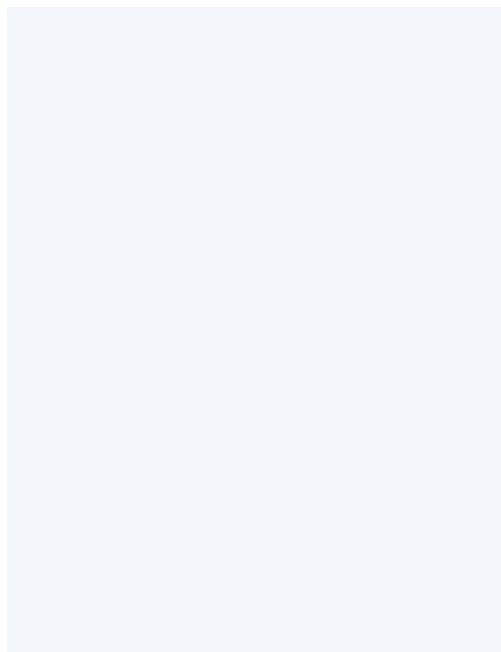
Serie vs. Maßfertigung/ Produkt vs. Dienstleistungen

Ist das Geschäftsmodell von gewissen Kunden abhängig? Von welchen? Wie kann man sich davon lösen? Wie visualisiert man das Vorhaben? In welcher Phase des PLM befinden sich meine Produkte/ Dienstleistungen?



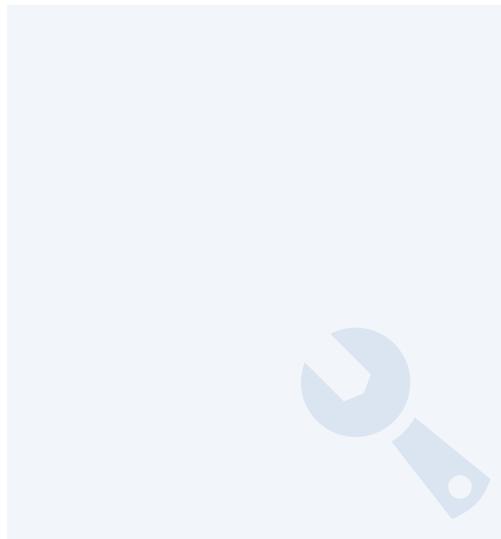
Meine Qualifikationen/Ressourcen (IST)

Welche Qualifikationen & Kompetenzen & Ressourcen habe ich bereits für mein Transformationsvorhaben? Finanziell, Personell, Technologisch etc.



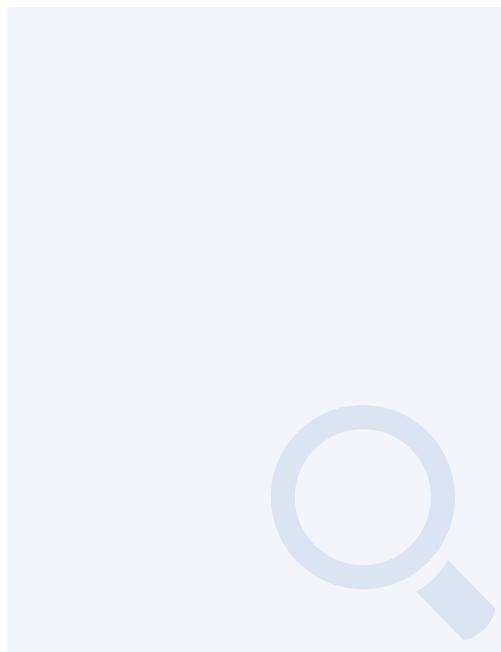
Meine Stärken/Meine Kernkompetenzen

Wie kann ich sie nutzen? Welchen Einfluss haben sie auf mein Transformations-Projekt? Was sind meine Kernkompetenzen?



Meine Qualifikationen/Ressourcen (SOLL)

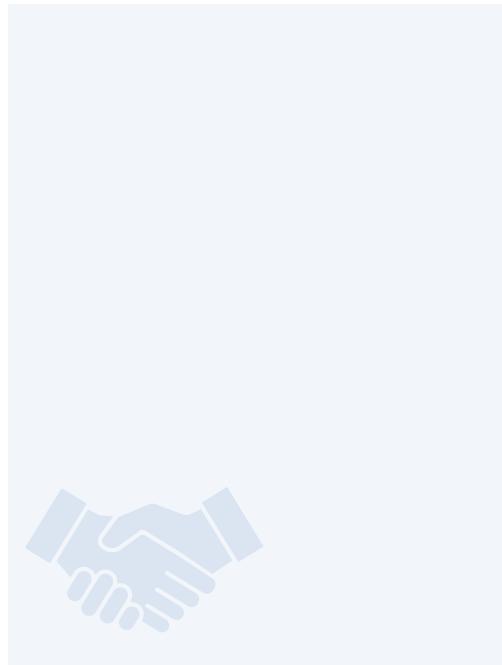
Welche Qualifikationen & Kompetenzen & Ressourcen fehlen mir für mein Transformationsvorhaben? Finanziell, Personell, Technologisch etc.



Strategische Umsetzung

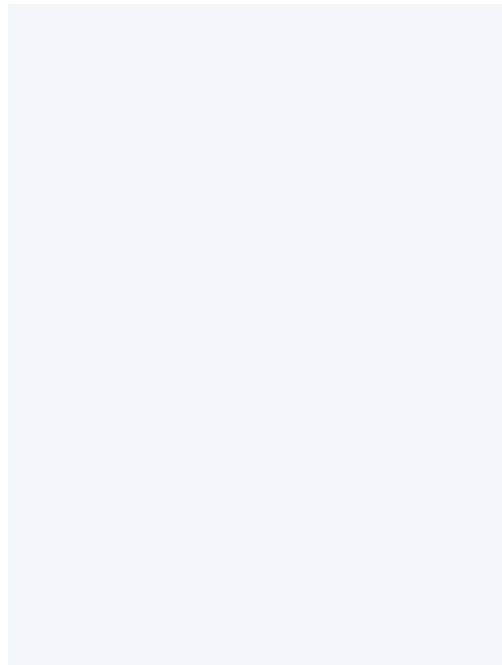
Mein Wertversprechen

Was ist das Wertversprechen des Unternehmens? Was wäre das neue Wertversprechen?



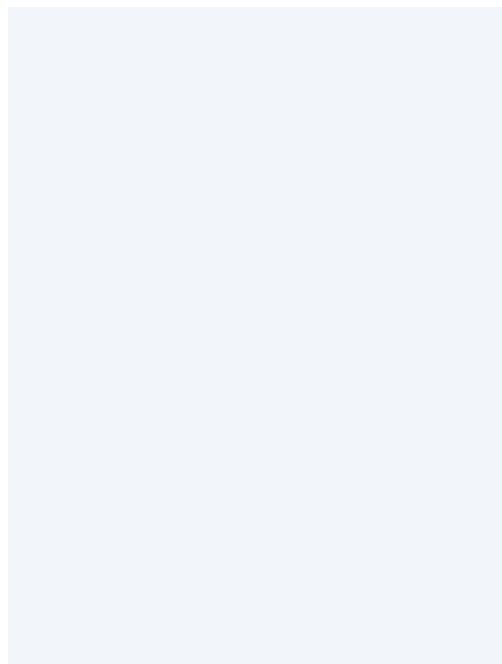
Mein USP/Wettbewerbsvorteil

Wie hebt man sich durch das Transformationsvorhaben von der Konkurrenz ab?



Change Management/Mindset Transformation/Einbindung der Mitarbeiter

Motivation der MA, Perspektiven für MA, interne Kommunikation, Begründung für Transformation.



Mein Transformations-Projektmanagement

Zeitplan, Zielsetzung, Verantwortlichkeiten, Budgetierung, Kommunikation. Detaiplanung in separatem Projektplan.



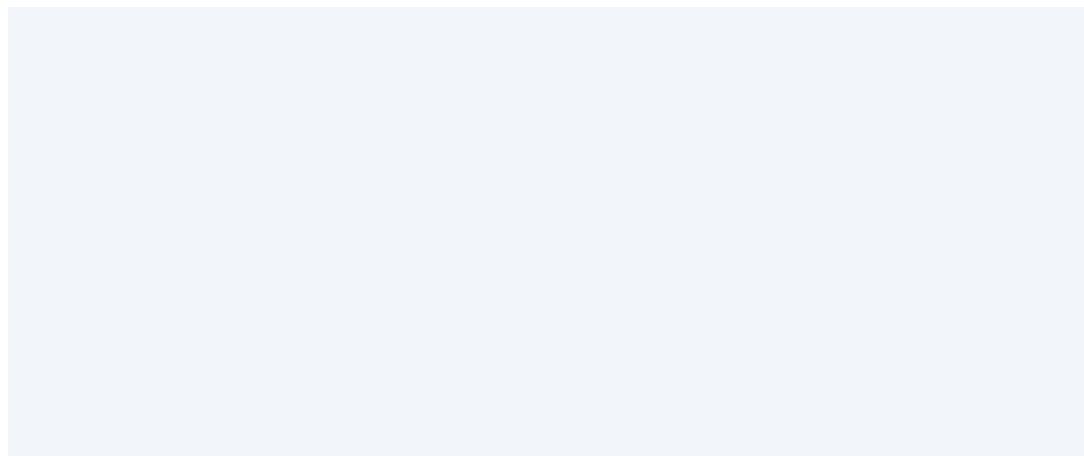
Meine Transformationskosten und Ressourcenplanung

Wie finanzieren wir unser Transformationsvorhaben? Welche Ressourcen stehen zur Verfügung?
Wie hoch sind die Vorbereitungs- und Durchführungskosten? Wie ist die laufende Kostenstruktur?
Wie ist die voraussichtliche Kostenentwicklung über die gesamte Vorhabenslaufzeit?



Meine Fördermöglichkeiten

Welche Fördermöglichkeiten gibt es auf Landes-, bundes- oder regionaler Ebene?



Meine Transformationserträge

Welche Einnahmen wird das Vorhaben voraussichtlich erzielen? Wurden bereits Einnahmen erzielt?
Was sind Worst- und Best Case Szenarien?

